

RUND UM **FÜHRUNGSKOMPETENZEN**



Bildnachweis: Vitalii Vodolazskiy.adobe.com

FACH-, FÜHRUNGS- UND NACHWUCHSKRÄFTE

SEMINARE APRIL – DEZEMBER 2023

Grundlagen der Mitarbeiterführung (2 Tage)

Teilnehmende, die neu in der Führungsposition sind, bekommen praktische Methoden und Hilfsmittel zur optimalen Gestaltung der eigenen Führungsrolle vermittelt.

25.04. - 26.04.2023, Dortmund, 870 € - Anmeldung erbeten bis zum 11.04.2023

03.05. - 04.05.2023, Essen, 890 € - Anmeldung erbeten bis zum 11.04.2023

19.09. - 20.09.2023, Iserlohn, 870 € - Anmeldung erbeten bis zum 05.09.2023

12.12. - 13.12.2023, Dortmund, 870 € - Anmeldung erbeten bis zum 28.11.2023

Vom Kollegen* zum Vorgesetzten (2 Tage)

Wenn der ehemalige Kollege plötzlich „Chef“ wird, fordert diese Situation von allen Beteiligten ein Umdenken. In dem Training „Vom Kollegen zum Vorgesetzten“ erfahren neue Führungskräfte, wie sie mit diesem Rollenwechsel umgehen und sich (und die ehemaligen Kollegen) neu ausrichten, um als Führungskraft erfolgreich zu sein.

22.08. - 23.08.2023, Iserlohn, 870 € - Anmeldung erbeten bis zum 08.08.2023

24.10. - 25.10.2023, Gütersloh, 890 € - Anmeldung erbeten bis zum 23.09.2023

07.11. - 08.11.2023, Dortmund, 870 € - Anmeldung erbeten bis zum 24.10.2023

Betrieblicher Mediator: Konflikte wirkungsvoll durch interne Mediation im Betrieb lösen (Intensivlehrgang 2 x 4 Tage)

Der Einsatz von betrieblichen Mediatoren im Unternehmen bietet wichtige Vorteile: Sie können im Vorfeld Konflikte erkennen, analysieren, frühzeitig eingreifen, um Eskalationen zu verhindern. Aufgrund ihrer Kenntnisse des Betriebs erarbeiten sie praxistaugliche und konstruktive Lösungen, die in den meisten Fällen dauerhaft und nachhaltig sind. So werden langwierige Streitigkeiten vermieden, die die täglichen Abläufe blockieren.

Dieser Intensivlehrgang richtet sich an betriebliche Ansprechpersonen für Konflikte, Führungskräfte aus Bereichen wie Personal- und Projektmanagement sowie Betriebsratsmitglieder, die einen souveränen Umgang mit Konflikten erlernen wollen. Die Teilnehmenden erlernen als nötiges Handwerkszeug neben den einzelnen Schritten eines Mediationsverfahrens verschiedene Mediations- und Kommunikationstechniken.

22.08. - 23.08.2023, 19.09. - 20.09.2023, 17.10. - 18.10.2023, 07.11. - 08.11.2023, Unna, 2.860 € - Anmeldung erbeten bis zum 31.07.2023

Mitarbeitergespräche führen (1 Tag)

Erfolgreiche Mitarbeitergespräche zu führen, ist ein elementarer Bestandteil guter Führungsarbeit. In diesem eintägigen Training reflektieren die Teilnehmenden eine Reihe typischer Gesprächssituationen (Lob-, Motivations-, Kritik-, Konflikt- oder Entwicklungsgespräche) und üben zu diesen auch konkret eine erfolgreiche Gesprächsführung ein.

22.11.2023, Iserlohn, 475 € - Anmeldung erbeten bis zum 08.11.2023

Mitarbeitende beurteilen und (ERA-)Beurteilungsgespräche führen (1 Tag)

In diesem Kompakttraining lernen Führungskräfte, wie sie Mitarbeitergespräche effektiv(er) nutzen können, um Motivation statt Demotivation in der Belegschaft zu erzeugen. Eine Reflexion des eigenen Bewertungssystems und des eigenen Bewertungsstils im Austausch mit Führungskräften anderer Unternehmen bietet einen „Blick über den Tellerrand“ hinaus.

12.09.2023, Lüdenscheid, 475 € - Anmeldung erbeten bis zum 29.08.2023

Mitarbeitermotivation und Leistungen steigern (0,5 Tage)

Dieses Seminar vermittelt Führungskräften das nötige Handwerkszeug, um die „Resource Mensch“ und das Potential der einzelnen Mitarbeitenden optimal zu aktivieren.

10.05.2023, Online, 330 € - Anmeldung erbeten bis zum 03.05.2023

14.09.2023, Online, 330 € - Anmeldung erbeten bis zum 07.09.2023

Führungsherausforderung – Umgang mit Low-Performern (1 Tag)

Low-Performer sind ein erheblicher Kostenfaktor und haben nachweislich negativen Einfluss auf das Arbeits- und Betriebsklima. Die Erfahrung zeigt, dass Führungskräfte gut beraten sind, erste Anzeichen zu erkennen und zu handeln. In diesem Seminar, das den Schwerpunkt auf „Führung“ und nicht auf rechtliche Grundlagen legt, werden Begrifflichkeiten geklärt und notwendige Führungsinstrumente im Umgang mit Low-Performern vermittelt.

11.05.2023, Paderborn, 375 € - Anmeldung erbeten bis zum 20.04.2023

06.11.2023, Bielefeld, 375 € - Anmeldung erbeten bis zum 16.10.2023

Teams erfolgreich führen (0,5 Tage)

Die Veranstaltung vermittelt den Teilnehmenden in kompakter Form effektive Führungs-, Kommunikations- und Analysestrategien, um Teams zum Erfolg zu führen.

21.11.2023, Lüdenscheid, 325 € - Anmeldung erbeten bis zum 07.11.2023

Hybride Teams führen – Erfolgreich steuern auf Distanz und in Präsenz (1 Tag)

Das interaktive Online-Seminar zeigt die erfolgskritischen Faktoren hybrider Führung auf. Die Führungskräfte erkennen die besonderen Herausforderungen, entwickeln ein hybrides Führungsverständnis, erlernen grundlegende hybride Führungstools und erhalten Tipps zur praktischen Umsetzung in ihrem Führungsalltag.

08.05.2023, Online, 375 € - Anmeldung erbeten bis zum 28.04.2023

Die Führungskraft in der „Sandwich-Position“ (2 Tage)

Um eine gute Balance zwischen Mitarbeitenden und Vorgesetzten zu erreichen, liefert das Training verschiedene Strategien, mit denen Belastungen reduziert und Stress-Situationen bewältigt werden können.

08. - 09.05.2023, Hamm, 890 € - Anmeldung erbeten bis zum 17.04.2023.

Konflikte und Konfliktgespräche (0,5 Tage)

Wo Menschen gemeinsam arbeiten, entstehen naturgemäß Konflikte. Hier lernen Führungskräfte, diese Konflikte zu analysieren und die Konfliktursachen und Emotionen aller Beteiligten in konstruktive Bahnen zu lenken.

23.10.2023, Iserlohn, 325 € - Anmeldung erbeten bis zum 09.10.2023

Umgang mit schwierigen Persönlichkeiten (1 Tag)

Der Umgang mit Menschen, die uns einfach nicht liegen oder sehr unsympathisch sind, stellt uns vor eine schwere Aufgabe. Ausweichen kann man diesen Personen aber häufig nicht. Warum sind eigentlich einige Persönlichkeiten für uns so schwierig, während wir mit anderen hervorragend zurechtkommen? Das Training vermittelt Teilnehmenden das nötige Rüstzeug, um im Arbeitsalltag möglichst optimal mit schwierigen Mitarbeitenden und Kollegen umzugehen.

05.09.2023, Siegen, 475 € - Anmeldung erbeten bis zum 21.08.2023

Führen von jungen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern (0,5 Tage)

In diesem Seminar lernen Führungskräfte die Besonderheiten im Umgang mit jungen Menschen in der Arbeitswelt kennen. Wie ticken die zukünftigen Fach- und Führungskräfte und wie kann man sie effizient und effektiv im Betrieb eingliedern?

27.04.2023, Online, 330 € - Anmeldung erbeten bis zum 20.04.2023

26.09.2023, Online, 330 € - Anmeldung erbeten bis zum 19.09.2023

Die Führungskraft als Coach (1 Tag, Blended Learning)

In unserem Training erfahren die Teilnehmenden, wann und wie eine Führungskraft als Coach agieren kann. Es werden Coaching-Elemente für den Führungsalltag und deren praktischer Mehrwert vorgestellt. Bereits vor dem gemeinsamen Seminartag erhalten die Teilnehmenden Zugang zur eLearning-Plattform, um sich die ersten Inhalte zeitlich flexibel und selbstbestimmt aneignen zu können. Im Rahmen des Seminartages werden die Themen gemeinsamen reflektiert und praktisch erprobt.

14.09.2023, Iserlohn, 580 € - Anmeldung erbeten bis zum 31.08.2023

Gestresste, erschöpfte, ausgebrannte Mitarbeitende: Burnout (1 Tag)

In dem Training zum Thema Burnout lernen Führungskräfte, wie sie Anzeichen für ein Überhandnehmen von Stressoren bei ihren Mitarbeitenden wahrnehmen und Ursachen dafür erkennen können. Der Referent zeigt Unterstützungsmöglichkeiten beim wieder gesund werden auf. Dabei thematisiert er gleichzeitig die Bedeutung von Präventionsmaßnahmen im Unternehmen.

15.06.2023, Iserlohn, 435 € - Anmeldung erbeten bis zum 01.06.2023

Gesunde Führung (1 Tag)

Führungskräfte erschließen sich „Gesunde Führung“ aus zwei Perspektiven: Aus der Führungsverantwortung gegenüber Mitarbeitenden sowie aus der Perspektive der wirksamen Selbststeuerung. Sie erhalten einen Überblick zu relevanten Erkenntnissen aus der Stressforschung und ganz praktische Impulse zum Ausbau der eigenen Stresskompetenz.

11.09.2023, Bochum, 435 € - Anmeldung erbeten bis zum 21.08.2023

Mitarbeitende durch disruptive Veränderungen begleiten (2 Tage)

Neben psychologischem Hintergrundwissen erlernen Führungskräfte in dem Training das Reaktionsmuster ihrer Mitarbeitenden zu erkennen und differenziert zu reagieren, um ihnen eine möglichst schnelle, realistische und eigenständige Bewältigung der Krise zu erleichtern.

26.04. - 27.04.2023, Essen, 890 € - Anmeldung erbeten bis zum 05.04.2023

Emotionale Intelligenz als Führungskompetenz (1 Tag)

Der Schlüssel zur erfolgreichen Führung von Mitarbeitenden ist ein souveräne Umgang mit den eigenen Emotionen. Führungskräfte, die ihre Emotionen bewusst wahrnehmen, wirken meist authentischer und agieren damit erfolgreicher. Eine konsequente Selbstwahrnehmung, Empathie, soziale Fähigkeiten, Selbstregulierung und das Vertrauen in die eigene Intuition sind gute Voraussetzungen. Das Training veranschaulicht verschiedene Möglichkeiten, um das qualitative Miteinander im Führungsalltag und im organisationalen Umfeld zu optimieren.

06.11.2023, Wuppertal, 415 € - Anmeldung erbeten bis zum 23.10.2023

Projekte zur Fachkräftesicherung:

- die Bildungsangebote zur **Arbeitsorientierten Grundbildung/Alphabetisierung**,
- das **Netzwerk Q4.0 in NRW** zur Qualifizierung des Berufsbildungspersonals im digitalen Wandel,
- die Möglichkeiten der geförderten Weiterbildung für die Arbeitswelt 4.0 über **BILDUNG-WIRTSCHAFT.NRW**,
- die Talentsuche mittels des **BERUFSPARCOURS** sowie das
- **Zukunftszentrum KI NRW (ZuZ KI NRW)**, das Unternehmen und Beschäftigte in NRW bei der Gestaltung des digitalen Wandels und der Einführung von KI unterstützt.

* Aus Gründen der Leserfreundlichkeit verwendet das BWNRW teilweise das generische Maskulinum, mit dem Menschen jeglichen Geschlechts gemeint sind.

Die offenen Seminare des BWNRW (Bildungswerks der Nordrhein-Westfälischen Wirtschaft e. V.) finden in ausgewählten Hotels oder Verbandshäusern statt. Sie ermöglichen konzentriertes Lernen und offenes Denken außerhalb des Unternehmens. Einer der wichtigsten Nebeneffekte ist dabei sicherlich der gegenseitige Erfahrungsaustausch. Weiterbildungsangebote, die nach dem Qualifizierungschancengesetz von den Arbeitsagenturen gefördert werden, zählen – in Kooperation mit der Fortbildungsakademie der Wirtschaft gGmbH (FAW) – ebenso zum Portfolio.

Seit dem 01.12.2021 berät das BWNRW an seinen Standorten in Iserlohn und Hagen Unternehmen und Beschäftigte aus dem Stadtgebiet Hagen und dem Märkischen Kreis im Rahmen des Förderprogramms „Kompetenzentwicklung durch Bildungscheckverfahren“. Mit dem **BILDUNGS**~~SCH~~**HECK** stellt das Ministerium für Arbeit, Gesundheit und Soziales NRW (MAGS) finanzielle Unterstützung für Einzelpersonen und für Unternehmen zur Verfügung, die eine berufliche Weiterbildung realisieren, einen Abschluss nachholen oder eine passgenaue Nachqualifizierung durchlaufen möchten.

Mit finanzieller Unterstützung des Landes Nordrhein-Westfalen und der Europäischen Union



Kofinanziert von der
Europäischen Union

Ministerium für Arbeit,
Gesundheit und Soziales
des Landes Nordrhein-Westfalen



Das Weiterbildungsprogramm für 2023 erscheint papierlos. **Hier** kommen Sie zu unserem Seminarangebot. Alle Seminare des BWNRW können bei Bedarf, individuell angepasst, auch als **Inhouse-Seminare** gebucht werden.

Anmeldung:

Über den **verlinkten Seminartitel** gelangen Sie zu weiteren Informationen und ebenfalls online zur Anmeldung. Die Anmeldung wird schriftlich bestätigt. Bitte beachten Sie, dass Sie mit Ihrer Anmeldung die AGB des BWNRW mit den Datenschutzhinweisen akzeptieren, die auch unter **bwnrw.de** einzusehen sind.

Kosten:

Die Seminarkosten verstehen sich inkl. Tagungspauschale / -materialien und MwSt. Zahlung nach Rechnungsstellung durch das BWNRW.

Stornierung:

Bei Stornierungen von Präsenzseminaren innerhalb von 21 Tagen vor Seminarbeginn müssen wir Ihnen 50 % der Seminargebühr in Rechnung stellen. Bei einer Stornierung innerhalb von 7 Tagen vor Seminarbeginn oder bei Nichterscheinen zum Seminar wird die Seminargebühr in voller Höhe berechnet. Die Gebühr entfällt, wenn eine Ersatzperson Ihren Platz einnimmt. Diese Veränderung können Sie uns kurzfristig melden. Bei Online-Seminaren wird bei einer Stornierung innerhalb von 7 Tagen vor dem Online-Seminartermin oder bei Nichtteilnahme die Online-Seminargebühr in voller Höhe berechnet.

